

STÄRKENBERICHT MarketingGenie\*

#### Einleitung:

Erfolgreiche Unternehmen stellen die Persönlichkeit in den Mittelpunkt, wenn es um Führung geht.

Wollen Sie <u>Spitzenleistung</u> statt Mittelmaß, sind Sie bei Kraft5 richtig. Unser Motto lautet: "Die leistungsstärksten Persönlichkeiten an die Spitze – das bringt ihre Unternehmung nach vorn".

Wollen Sie Führungskräfte einstellen oder befördern, müssen Sie sie erst einmal als Führungskräfte identifizieren – eine Aufgabe die einfacher klingt als sie ist. Dazu benötigen Sie die Führungsmatrix; denn die Führungsmatrix unterstützt in Ihrer Objektivität Ihre Intuitionen und validiert Ihre Entscheidungen, indem sie Führungsstärke mißt.

Eine Führungskraft braucht nur in einer Rolle zu glänzen; entweder als Krisenwender oder Geschäftsführer oder Erneuerer geeignet zu sein, reicht vollkommen aus:

- ► Sollen kurzfristig rote in schwarze Zahlen verwandelt werden? Wem traue ich die Wende heraus aus einer kritischen Situation hinein in den grünen Bereich am ehesten zu? Suchen Sie solch eine Führungskraft, wählen Sie einen geeigneten Krisenwender aus.
- ▶ Drohen über kurz oder lang Stagnation und Stillstand? Wem traue ich mittelfristig die Gewinnsteigerung und Wachstumserzeugung am ehesten zu? Suchen Sie solch eine Führungskraft, wählen Sie einen geeigneten Geschäftsführer¹ aus.
- Soll langfristig Altes durch Neues ersetzt werden? Wem traue ich Innovationen am ehesten zu? Suchen Sie solch eine Führungskraft, wählen Sie einen geeigneten <u>Erneuerer</u> aus.

Für eine optimale Kandidatenauswahl haben Sie vor den Kandidateninterviews eine Stellenanzeige formuliert; nehmen Sie diese Kriterien noch einmal zur Hand, bevor Sie den Stärkenbericht lesen. Zur Leistungsstärkemessung und einem an einzelnen Kriterien orientierten Kandidatenvergleich stellt Ihnen die Führungsmatrix neun Indizes und weit über 100 Stärken zur Verfügung.

Die Führungsmatrix assistiert Ihrer Entscheidungsfindung auch dann optimal, wenn Sie statt Leistungsstärke nur Potentiale vorhersagen wollen. Persönliche Entwickeltheit als wichtige Voraussetzung von Erfolgsträchtigkeit wird von der Führungsmatrix ebenfalls gemessen.

Jetzt ist der richtige Zeitpunkt dafür gekommen, daß die Führungsmatrix Ihrer Intuition assistiert.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Diesen Begriff verwenden wir nicht im juristischen Sinne, sondern er steht für eine Führungskraft, die Geschäfte erfolgreich organisiert. Ein Führer veranlaßt Andere dazu, das zu tun, was er will.

<sup>\*</sup> Name wurde verändert



Die neun unternehmerischen Kernkompetenzen sind bei MarketingGenie\* wie folgt ausgeprägt, wobei alle Indizes auf ±100 standardisiert sind:

## Krisenwendekompetenzindex+: 27

Inwieweit füllt MarketingGenie\* die neun persönlichkeitspsychologischen Rollen des optimalen unternehmerischen Mindsets aus? Die Anzahl der Kreuze entspricht der der ausgefüllten Rollen.

Wie hoch muß (m)ein Index sein? Dafür gibt es keine Regel außer daß, wer mehr zu sagen hat, mindestens in einer der erfordernisrelevanten Stärken höhere Werte aufweisen sollte als seine Mitarbeiter. Sind bei einer Unternehmung alle Mitarbeiter persönlich zu führen, ist die Kraft einer Persönlichkeit besonders bedeutsam; bei einem komplexen hierarchischen System kommt es dagegen nicht so sehr auf Kraft, sondern vor allem auf Strategie an. Führungskräfte mit zweistelligem Führungsstärkeindex oder Stellvertretereignungsindex sind äußerst selten! Führungskräfte, die in mehr als einer der drei Rollen – Krisenwender, Geschäftsführer, Erneuerer – reüssieren, ebenfalls. Darauf kommt es auch nicht an. Breite oder Spitze? Jeden Kandidaten, der auch "nur" in einer einzigen Disziplin an der Spitze von zig Bewerbern liegt, sollten Sie ernsthaft in Erwägung ziehen; Sie bevorzugen doch Spitzenleistung?! Da kommt es manchmal nur auf eine einzige, eben die von Ihnen selbst festzulegende aufgabenrelevante Stärke an. Und vergessen Sie nicht: die Führungsmatrix mißt das Sprechen einer Persönlichkeit und schließt daraus auf persönliche Stärken, weil das Sprechen das Handeln bestimmt.



### MarketingGenie\*s Stärken+ laut Interviewauswertung vom Mittwoch, 10. Juni 2020

 Diese Persönlichkeit <u>eignet sich</u> für die Rolle des <u>Krisenwenders</u>, weil ihre Krisenwendekompetenz auf einer Skala von ±100 höher als +15 ist: ihr <u>Krisenwendekompetenzindex</u> beträgt 27.

2.

3.

- **4.** Diese Persönlichkeit ist auf eine einzige Führungsrolle beschränkt, die sie souverän beherrscht, aber sie **bleibt** immerhin **am Ball**<sup>+</sup>, dabei ist sie noch <u>absolut parkettsicher</u><sup>+</sup>.
- 5. Diese Persönlichkeit kann ihre <u>negativen und positiven Emotionen erfolgreich</u> <u>steuern</u>. Das Interview stammt von einer <u>reifen</u> und <u>selbstbeherrschten</u> Persönlichkeit. Sie kann <u>Konflikte grundsätzlich deeskalieren</u>, weil sie <u>aggressionsfrei</u> ist. Bei Konflikten wirkt sie als Person <u>dämpfend</u>; das ist <u>lösungsorientiert</u>. Dadurch, daß sie <u>nicht Harmonie stiftend</u> ist, trägt sie grundsätzlich zu einem harmonischen Arbeitsklima wenig bei.

**Ad 1 ist einschlägig für Ebou\***: Diese als <u>Krisenwender</u> geeignete Führungskraft unterstreicht ihre Eignung, indem sie bis zu 8 von 8 für diese Rolle <u>unverzichtbare Persönlichkeitseigenschaften</u> entwickelt hat: es handelt sich um die Stärke(n)<sup>+</sup> **überzeugungsstark**<sup>+</sup>; **dynamisch**<sup>+</sup>;

Es erhöht ihre <u>Krisenwendekompetenz</u>, daß sie ihre ausgeprägte <u>Überzeugungskraft</u> mit bis zu 5 von 5 <u>eine Wende herbeiführenden Fertigkeiten</u> kombinieren kann: es handelt sich um die Stärke(n)<sup>+</sup> **koordiniert**<sup>+</sup>; **teamorientiert**<sup>+</sup>; **selbstbeherrscht**<sup>+</sup>;

Ad 2:

Ad 3:

Ad 4: als <u>leistungsverstärkende Fertigkeit</u> dient ihr ihre ausgeprägte Aufgeschlossenheit<sup>+</sup>; leistungsverstärkend wirkt, daß sie immer in der Spur bleibt<sup>+</sup>; sie ist zukunftsorientiert<sup>+</sup>;

Ad 5 ist bei jedem Kandidaten wichtig: Zum methodischen Repertoire dieser Konflikte deeskalieren könnenden und vor allem erwachsenen<sup>+</sup> Persönlichkeit gehören bis zu 7 von 7 <u>deeskalierenden Fertigkeiten</u>: es handelt sich um die Stärke(n)<sup>+</sup> das neue Ziel mit ganzer Kraft anstrebend<sup>+</sup>; nicht zu tief schürfend<sup>+</sup>; nicht arrogant und nicht besserwisserisch auftretend<sup>+</sup>; Mitgefühl zeigend<sup>+</sup>; sich solidarisierend<sup>+</sup>; nichts auf die lange Bank schiebend<sup>+</sup>;

Zum methodischen Repertoire dieser selbstbeherrschten gehören bis zu 8 von 8 <u>harmoniestiftenden Fertigkeiten</u>: es handelt sich um die Stärke(n)<sup>+</sup> **voller Schwung** herangehend<sup>+</sup>; sich solidarisierend<sup>+</sup>; sich selbst zurücknehmend<sup>+</sup>;



#### Vorbemerkung:

Eine Stärke resultiert entweder aus einer objektiven Messung der Architektur des Sprechens von MarketingGenie\* oder einem *gruppenbezogenem* Vergleich mit dem Sprechen anderer Kandidater Erstere Messungen können sich von Interview zu Interview ändern, Zweitere mit einem Wechsel der Vergleichsgruppe. Die Art der Messung ist jeweils in Klammern vermerkt.

#### Die Stärken<sup>+</sup> von MarketingGenie\*

(nur kategoriale Stärken und in alphabetischer Reihenfolge abschlußsicher (gruppenbezogene) absolut parkettsicher (objektive) aggressionsfrei+ (objektive) am Ball bleibend (objektive) an der Wirklichkeit orientiert<sup>+</sup> (objektive) äußerst konstruktiv+ (objektive) äußerst zuversichtlich (gruppenbezogene) begeisterungsfähig<sup>+</sup> (objektive) beherzt zupackend<sup>+</sup> (gruppenbezogene) beschleunigen und bremsen könnend (objektive) besser als völlig destruktiv<sup>+</sup> (objektive) chancenergreifend+ (objektive) Contenance bewahrend (objektive) dämpfend<sup>+</sup> (gruppenbezogene) das Neue priorisierend (objektive) das neue Ziel mit ganzer Kraft anstrebend<sup>+</sup> (objektive) dynamisch+ (objektive) ein schwärmerisch Suchender<sup>+</sup> (gruppenbezogene) ein Suchender nach der nächsten Zone der Entwicklung + eine Wende herbeiführen könnend<sup>+</sup> (gruppenbezogene) emotional ausdrucksstark (objektive) emotional optimal entwickelt (objektive) emotional&kognitiv äußerst entwickelt&erfolgreich (gruppenbezogene) emotional&kognitiv überdurchschnittlich entwickelt&erfolgreich erfordernisgerecht beschleunigen & bremsen könnend<sup>+</sup> (objektive) erwachsen+ (objektive) etwas Ausstrahlung habend<sup>+</sup> (gruppenbezogene) euphorisch+ (objektive) Grenzen akzeptieren könnend<sup>+</sup> (objektive) harmonisch+ (objektive) hat den nötigen langen Atem (objektive) hochmotiviert (gruppenbezogene hohes Wachstum schaffend (gruppenbezogene) idealistisch+ (objektive) in der Spur bleibend<sup>+</sup> (objektive) intuitiv<sup>+</sup> (gruppenbezogene) konstruktiv<sup>+</sup> (objektive) koordiniert (objektive) kraftvollste Persönlichkeit, siehe die ~ kreativ+ (gruppenbezogene) lebendig<sup>+</sup> (objektive) methodisch kollektivistisch (objektive) neugierig<sup>+</sup> (gruppenbezogene) noch konstruktiv (objektive) ordnungsliebend<sup>+</sup> (objektive) postödipal<sup>+</sup> plus verinnerlicht<sup>+</sup> plus tief verinn. (objektive) reif<sup>+</sup> (objektive)

sich des Understatements befleißigend (gruppenbezogene)
solide (gruppenbezogene)
taktvoll (gruppenbezogene)
teamorientiert (gruppenbezogene)
überzeugungsstark (objektive)
voll von idealistischem Gefühl erfüllt (objektive)
ziemlich tief (objektive)
zukunftsorientiert (objektive)
zuverlässig (gruppenbezogene)
zwei antagonistische Werte gleichermaßen tolerieren könnend (objektive)

sachlich (gruppenbezogene)
selbstbeherrscht (objektive)

Selbst- und Nächstenliebe optimal ausbalanciert (objektive)



# Komplette Liste<sup>2</sup> der gemessenen Stärken<sup>+</sup> des Kandidaten MarketingGenie\*

Höhere Werte sind besser als niedrigere (bspw. +1 besser als -2), außer wenn in Klammern (...) etwas anderes dabei steht!

Eine Stärke resultiert entweder aus einer objektiven Messung der Architektur des Sprechens von MarketingGenie\* oder einem gruppenbezogenem Vergleich mit dem Sprechen anderer Kandidaten. Erstere Messungen können sich von Interview zu Interview ändern, zweitere mit einem Wechsel der Vergleichsgruppe. Die Art der Messung ist jeweils in Klammern vermerkt.

Abschlußstärke 4: äußerst abschlußstark, abschlußsicher statt abschlußschwach, nicht zum Abschluß fähig (gruppenbezogene)

Abschlußstärke: 14 (objektive)

Absolute Idealität: nahe am absoluten Subjekt-Objekt-Relations-Ideal statt nicht sehr glaubensstark (objektive)

Aggressionstrieb 2: aggressionsfrei<sup>+</sup> statt aggressiv (objektive)

Aggressivität: 5,132 (weniger ist besser) (objektive)

Ambiguitätstoleranz (Offenheit) 2: zwei antagonistische Werte gleichermaßen tolerieren könnend<sup>+</sup> statt unipolar fühlend (objektive)

Ambiguitätstoleranz (Offenheit): -65 (-33 toleranter als -3)

Anpassungsfähigkeit siehe Realitätsanpassung

Auf das Neue gerichteter Trieb: das Neue priorisierend statt das Neue hintanstellend (objektive)

Aufgeschlossenheit: 65 (objektive)

Aufgeschlossenheit 2: aufgeschlossen tatt desinteressiert an von eigenen Überzeugungen Abweichendem (gruppenbezogene)

Aufwärts gerichteter Trieb 2: äußerst zuversichtlich tweniger zuversichtlich (gruppenbezogene)

Aufwärts gerichteter Trieb 4: äußerst zuversichtlich +, zuversichtlich statt skeptisch, resignativ (gruppenbezogene)

Aufwärts gerichteter Trieb: 56 (objektive)

Ausgeglichenheit 2: ausgeglichen statt Stimmungsschwankungen unterworfen (objektive)

Authentizität: authentisch statt sich verbiegend (gruppenbezogene)

Avantgardismus 4: avantgardistisch, trendig statt nachtrabend, hinter dem Mond (gruppenbezogene)

Avantgardismus: -39 (objektive)

Balance in der Liebe 2: Selbst- und Nächstenliebe optimal ausbalanciert 

t statt S&N subopt. ausbalanciert (objektive)

Balance in der Liebe 5: S&N perfekt ausbalanciert, S&N gut ausbalanciert<sup>+</sup>, S&N ausbalanciert statt S&N nicht ausbalanciert oder S&N aus dem Gleichgewicht (objektive)

Balance von Selbst- und Nächstenliebe: 5,69582 (objektive)

Begeisterungsfähigkeit 2: begeisterungsfähig atatt weniger anregend (objektive)

Bums: postödipal plus verinnerlicht plus tief verinnerlicht statt präödipal (objektive)

Charisma 4: charismatisch, etwas Ausstrahlung habend tatat wenig Ausstrahlung habend, über keinerlei Ausstrahlung verfügend (gruppenbezogene)

Charisma: 36 (objektive)

Chef&Stellvertretereignung: geeignet als Führungskraft statt nicht geeignet als Führungskraft (objektive)

Contenance: Contenance bewahrend<sup>+</sup> statt verzweifelt

Delegieren: delegierend statt nicht rhythmisch untergliedernd (objektive)

Destruktivität 2: besser als völlig destruktiv tobjektive)
destruktiv (objektive)

Differenziertheit und Integriertheit: optimal differenziert und integriert statt suboptimal differenziert und integriert (objektive)

Durchsetzungsvermögen: -1486 (objektive)

Dynamik 2: dynamisch<sup>†</sup> statt nicht erfordernisgerecht beschleunigen&bremsen könnend (objektive)

Dynamik 4: erfordernisgerecht beschleunigen und bremsen könnend<sup>†</sup>, beschleunigen und bremsen könnend statt Eines von Beiden könnend, weder beschleunigen noch bremsen könnend (objektive)

Effizienz vs. Divergenz: effizient statt divergent

Effizienz-Divergenz 3: effizient-divergent statt effizient, divergent (gruppenbezogene)

Emotionale Ausdrucksstärke: emotional ausdrucksstark

= Gefühle heranlassend ts statt schwach ausgeprägtes Gefühlsleben = G. relativierend (objektive)

Entfernung zur Zukunft: -10 (objektive)

Entfernung zur Zukunft 4: die Zukunft zum Greifen nah, zukunftsorientiert 

statt vergangenheitsorientiert, lebt in der Vergangenheit (objektive)

Entscheidungsdynamik 2: chancenergreifend tatt Gelegenheiten verstreichen lassend (objektive)

Entscheidungsfähigkeit 2: top entscheidungsstark statt weniger entscheidungsfähig (gruppenbezogene)

Entscheidungsfähigkeit 4: entscheidungsstark, entscheidungsfähig statt entscheidungsschwach, verantwortungslos (gruppenbezogene)

Entscheidungsfähigkeit: 2 (gruppenbezogene)

Entscheidungsfähigkeits index: 22% (gruppenbezogene)

Entschiedenheit: entschieden statt keine eindeutige Meinung habend (gruppenbezogene)

Erwachsener: erwachsen<sup>†</sup> statt jugendlich, kindlich (objektive)

Flexibilität siehe Realitätsanpassung

Format 3: äußerst durchsetzungsfähig, durchsetzungsfähig statt rangniedrig (gruppenbezogene)

Freiheit vs Gerechtigkeit: freiheitsliebend<sup>+</sup>, gerechtigkeitsliebend (objektive)

Freiheitsglaube: .6549 (objektive)

Freiheitsglaube 2: freiheitlich engagiert statt nicht für die Freiheit engagiert (objektive)

Freiheitsglaube 5: Fackelträger der Freiheit, prinzipienfest, glaubensstark, überzeugt statt indolent (objektive)

Führungskraft 3: optimal geeignet als Führungskraft, geeignet als Führungskraft statt nicht geeignet als Führungskraft (objektive)

Wir liefern die Tabelle auf Wunsch auch als MS Excel-Tabelle

# KRAFT5

Führungsstärke: 2,359 (0,00 ist optimal, 1,00 ist auch geeignet) (objektive)

Führungsstärke *index*: 4% (objektive)

Gefühlsleben: lebendig<sup>+</sup> statt rigide, erstarrt (objektive)

Gerechtigkeitsglaube: -,565 (objektive)

Gerechtigkeitsglaube 2: gerechtigkeitsgläubig statt Gleichmacherei ablehnend<sup>+</sup> (objektive)

Gerechtigkeitsglaube 7: Bannerträger der Gerechtigkeit, Gerechtigkeitsglauben einfordernd, sich zum Gg. bekennend, überzeugt vom Gg., Anhänger des Gg. statt Gleichmacherei ablehnend<sup>+</sup>, Gleichmacherei prinzipiell ablehnend (objektive)

Geschäftstüchtigkeit 3: optimal geschäftstüchtig, geschäftstüchtig statt nicht geschäftstüchtig (objektive)

Gestimmtheit 3: euphorisch<sup>+</sup>, mittel gestimmt statt verzweifelt

Harmonie (Rang): 29 (gruppenbezogene)

Harmonie 2: Harmonie stiftend statt nicht Harmonie stiftend

Harmonie 4: harmoniestiftend, harmonisch tstatt disharmonisch, streitlüstern (objektive)

Harmonie: 5,029 (objektive)

Herz&Verstand 4: emotional&kognitiv äußerst entwickelt&erfolgreich, emotional&kognitiv überdurchschnittlich entwickelt&erfolgreich statt emotional&kognitiv unterdurchschnittlich entwickelt&erfolgreich, emotional&kognitiv unentwickelt&erfolglos (gruppenbezogene)

Herz&Verstand: -4457 (objektive) Herz&Verstand-Index: . % (objektive) Ideale Emotionalität: 6 von 6 (objektive)

Idealismus 2: idealistisch + statt profan (objektive)

Individualismus vs Kollektivismus 2: individualistisch statt kollektivistisch (obiektive)

Innovationskraft 2 (absolut): ans Limit gehend statt im Überkommenen verharrend (objektive)

Innovationskraft 2: ans Limit gehend statt im Überkommenen verharrend (gruppenbezogene)

Innovationskraft 4: äußerst innovationsstark, innovationsstark statt innovationsschwach, extrem innovationsschwach

Innovationskraft: -1562 (objektive)

Innovationskraft% im Vergleich zum Stärksten: -44

Innovationskraft*index* ±100: -40% (objektive)

Intuitivität in großen Angelegenheiten: intuitiv<sup>+</sup> statt analytisch

Intuitivität in kleinen Angelegenheiten: intuitiv statt analytisch

Intuitivität in mittleren Angelegenheiten: intuitiv statt analytisch

IST/SOLL-Wertorientierung: an der Wirklichkeit orientiert+ statt an Regeln orientiert (objektive)

Kampfbereitschaft: 1,99 (gruppenbezogene)

Kampfbereitschaft 4: kämpferisch, solide<sup>+</sup> statt revolutionär, unterwürfig (gruppenbezogene)

Konfliktfähigkeit 2: dämpfend<sup>+</sup> statt zuspitzend (objektive)

Konfliktfähigkeit 4: deeskalierend, dämpfend<sup>+</sup> statt zuspitzend, Öl ins Feuer gießend (objektive)

Konstruktivität 2: äußerst konstruktiv<sup>+</sup> statt weniger als

Konstruktivität 5: äußerst konstruktiv<sup>+</sup>, ziemlich konstruktiv, noch konstruktiv statt etwas destruktiv, völlig destruktiv (objektive)

Konstruktivität vs. Destruktivität: konstruktiv<sup>+</sup> statt destruktiv (objektive)

Konstruktivität: ,9538 im Vergleich zum Optimum 1

Konzentrierte Schwerpunktbildung: klotzend statt

Koordiniertheit 4: koordiniert + statt verschiebend, verkehrend, verschiebend&verkehrend (objektive)

Kraft ++-Quadrant: im ++-Quadrant statt nicht im ++-

Kraft im Vergleich zur Gruppe: überdurchschnittlich kraftvoll statt unterdurchschnittlich kraftvoll

Kraft in ordinalen Fünfteln: die kraftvollste Persönlichkeit, äußerst starkes Fünftel, starkes Fünftel statt mittleres Fünftel, schwaches Fünftel, extrem schwaches Fünftel (gruppenbezogene

Kraft% im Vergleich zum Stärksten: 2% (gruppenbezogene)

Kraft*index*: 2% (objektive)

Kreativität 2: kreativ<sup>+</sup> statt weniger kreativ (gruppenbezogene)

Kreativität% im Vergleich zum Kreativsten: 65%

Kreativität: 1,6 (objektive)

Krisenwendekompetenz 2: eine Wende herbeiführen könnend<sup>+</sup> statt weniger kompetent (gruppenbezogene)

Krisenwendekompetenz 4: eine Wende herbeiführen könnend<sup>+</sup>, krisenfest statt krisenanfällig, in der Krise befindlich (gruppenbezogene)

Krisenwendekompetenz% im Vergleich zum Stärksten: 47% (gruppenbezogene)

Krisenwendekompetenz: 735 (objektive)

Krisenwendekompetenzindex ±100: 27% (objektive)

Leidenschaftlichkeit: 38 (objektive)

Leidenschaftlichkeit 2: äußerst leidenschaftlich statt nicht so temperamentvoll (gruppenbezogen

Leistungswille 4: äußerst willensstark, zielstrebig statt mäßig strebsam, Null Bock (gruppenbezogene)

Leistungswille: 117 (objektive)

Liebe: siehe Selbstliebe und Balance von Selbstliebe

Machtstreben: ,12715 (objektive)

Machtstreben 2: machtstrebend statt nicht machtstrebend (objektive)

Machtstreben 6: nach Allmacht strebend (Schwäche): äußerst machtstrebend, sehr machtstrebend, machtstrebend statt machtneutral, desinteressiert;

Motivation 2: ambitioniert statt weniger motiviert

Motivation 4: ambitioniert, hochmotiviert + statt niedrig motiviert, gleichgültig (gruppenbezogene)

Motivation% im Vergleich zum Motiviertesten: 17% (gruppenbezogene)

Motivation: 9 (objektive)



- Motivationsdosierung für das Neue 2: das neue Ziel mit ganzer Kraft anstrebend tatt einen neuen gut dosierten Anreiz schaffend (objektive)
- Mütterlichkeit: 5 (gruppenbezogene)
- Mütterlichkeit 2: mütterlich statt weniger mütterliche Gefühle habend (gruppenbezogene)
- Mütterlichkeit 5: Die Mütterlichkeit in Person, äußerst mütterlich, ziemlich mütterlich statt wenig mütterlich, überhaupt nicht mütterlich (gruppenbezogene)
- Nach vorne gerichteter Trieb 2: beherzt zupackend<sup>+</sup> statt weniger effektiv schaffend (gruppenbezogene)
- Nach vorne gerichteter Trieb 4: beherzt zupackend<sup>+</sup>, überdurchschnittlich effektiv statt unterdurchschnittlich effektiv, nicht effektiv schaffend (gruppenbezogene)
- Nach vorne gerichteter Trieb: 29 (objektive)
- Neugier: ,12286 (objektive)
- Neugier 4: äußerst neugierig, neugierig tatt kaum neugierig, gar nicht neugierig (gruppenbezogene)
- Optimale Emotionalität 2: emotional optimal entwickelt temotional suboptimal entwickelt (objektive)
- Optimale Emotionalität 5: emotional optimal entwickelt total tional gut entwickelt, emotional entwickelt statt emotional etwas zurückgeblieben, emotional verkümmert (objektive)
- Optimaler Sprechrhythmus: parkettsicher & im Rhythmustatt kein optimaler Sprechrhythmus (objektive)
- Ordnungsliebe: 19 (objektive)
- Ordnungsliebe 2: ordnungsliebend statt weniger gut sortiert (objektive)
- Potential zur Marktführerschaft 2: Potential für das nächste große Ding vorhanden statt kein Potential dafür vorhanden (objektive)
- Progressivität siehe Strategiekompetenz progressiv
- Psychische Normalität: Grenzen akzeptieren könnend tstatt psychisch gestört (manisch), psychisch gestört (depressiv) (obiektive)
- Realitätsanpassung 2: anpassungsfähig statt weniger anpassungsfähig (gruppenbezogene)
- Realitätsanpassung: 30 (gruppenbezogene)
- Reife 2: reif+ statt unreif (objektive)
- Reinheit des Herzens: 19 (objektive)
- Reinheit des Herzens 5: voll von idealistischem Gefühl erfüllt<sup>+</sup>, im Herzen rein statt etwas hierarchisch-sequentiell strukturiert, kaum hierarchisch-sequentiell strukturiert, überhaupt nicht hierarchisch-sequentiell strukturiert (objektive)
- Rhythmisierung 4: absolut parkettsicher tatt Trippelschritte, halbwegs parkettsicher, Spagat (objektive)
- Rhythmustreue 4: perfekt im Rhythmus bleibend, in der Spur bleibend tatt von der Spur abweichend, vollkommen daneben (objektive)
- Rhythmustreue: -911 (objektive)
- Rollenflexibilität: Tausendsassa, Mehrzweckwaffe statt auf eine einzige Führungsrolle beschränkt, keine Führungsrolle innehabend (objektive)
- Sachlichkeit: sachlich statt sich verheddernd (gruppenbezogene)
- Schöpfertum: ist ein Schöpfer, ist kompetent für Vorhandenes und Neues statt ist kein Schöpfer (objektive)

- Schöpfertum 2: schöpferisch statt nicht schöpferisch (objektive)
- Seele der Gemeinschaft: -,94609 (objektive)
- Seele der Gemeinschaft 4: Ein Missionar, von der Gemeinschaft beseelt, Ein Freigeist<sup>+</sup>, Ein bekennender Freigeist (objektive)
- Selbständigkeit 2: selbständig statt symbiotisch verstrickt (objektive)
- Selbständigkeit: 40 (objektive)
- Selbstbeherrschung: selbstbeherrscht<sup>+</sup> statt gehemmt, aggressiv (objektive)
- Selbstliebe: 2,8529706 (objektive)
- Selbstliebe vs Selbstverleugnung 6: als Leuchtturm weite Kreise inspirierend, individualistisch aus Prinzip, von Selbstliebe beseelt, methodisch kollektivistisch hollektivistisch aus Prinzip statt sich für das Kollektiv
- Selbstliebe 2: von Selbstliebe beseelt statt nicht von Selbstliebe beseelt (objektive)
- Selbstvertrauen: -40.0% (objektive)

selbstverleugnend (objektive)

- Stellvertretereignung 3: optimal geeignet als Führungskraft, geeignet als Führungskraft statt nicht geeignet als Führungskraft (objektive)
- Stellvertretereignung: 3,610 (0,00 ist optimal, 1,00 ist auch geeignet) (objektive)
- Stellvertretereignungs index: 3% (objektive)
- Stimmigkeit: in sich stimmig statt innerlich zerrissen (objektive)
- strategische Motivation: hat den nötigen langen Atem statt langfristiges Herangehen fehlt (objektive)
- Strategiekompetenz 5: alles im Griff, am Ball bleibend statt sich durchwurstelnd, bar jeder Strategie, alles laufen lassend (objektive)
- Strategiekompetenz konservativ %: 75% (objektive)
- Strategiekompetenz progressiv %: 64% (objektive) identisch mit
- Strategiekompetenz*index*: 64% (objektive)
- Stringenz innerhalb des Vorhandenen: Vorhandenes ist gut aufgestellt statt Vorhandenes ist schlecht aufgestellt (obiektive)
- Stringenz von Altem und Neuem: Altes und Neues stringent positionierend statt A&N beziehungslos nebeneinander stehen habend (objektive)
- Suchertum für die nächste Zone der Entwicklung: 1057 (objektive)
- Suchertum für die nächste Zone der Entwicklung 2: Ein Suchender nach d.n.Z.d.E. + statt kein Suchender
- Suchertum für die nächste Zone der Entwicklung 4: ein schwärmerisch Suchender 

  kein Suchender, gegen das Suchen eingestellt 

  (gruppenbezogene)
- Taktgefühl 4: äußerst taktvoll, taktvoll taktlos, läßt jegliches Feingefühl vermissen (gruppenbezogene)
- Taktgefühl: -32 (-100 läßt es mehr vermissen als -10) (gruppenbezogene)
- Teamorientierung (Rang): 76 (mittlerer Rang ist teamorientiert, hoher ist herdendtriebhaft, niedriger Rang ist sozial abweichend) (gruppenbezogene)
- Teamorientierung 3: teamorientiert statt sozial abweichend, herdentriebhaft (gruppenbezogene)



Teamorientierung: 170605 (gruppenbezogene)

Tiefe / Reife: tief, ziemlich tief<sup>+</sup> statt ziemlich oberflächlich, oberflächlich (objektive)

Überzeugungskraft 2: überzeugungsstark tstatt überzeugungsschwach (objektive)

Überzeugungskraft: 6 von 6 (objektive)

Umstandslosigkeit in klein. Angelegenheiten: geradeheraus statt sich verzettelnd (gruppenbezogene)

Umstandslosigkeit in mittl. Angelegenheiten: geradeheraus statt sich verzettelnd (gruppenbezogene)

Understatement: sich des Understatements befleißigend statt eher auftrumpfend (gruppenbezogene)

Unternehmerisches Naturtalent: mit unternehmerischem Gen statt ohne unternehmerisches Gen (objektive)

Wachstumserzeugungsstärke 2 (absolut): wachstumsschaffend statt nicht wachstumsschaffend (objektive)

Wachstumserzeugungsstärke 4: hohes Wachstum schaffend, Wachstum schaffend statt wachstumsschwach, extrem wachstumsschwach (gruppenbezogene)

Wachstumserzeugungsstärke: -1562 (objektive)

Wachstumserzeugungsstärke index ±100: -40% (objektive)

Weltmeister in Führungsstärke: Der Führungsstärkste statt niedrigerer Rang (objektive)

Weltmeister in Rollenflexibilität: Tausendsassa statt suboptimal flexibel (objektive)

Weltmeister in Strategiekompetenz: Chefstratege statt weniger strategiekompetent (objektive)

Weltmeister in Wachstumserzeugungsstärke: Der Wachstumsgenerator statt weniger weniger Wachstum schaffend (objektive)

Zielgenauigkeit: ins Schwarze treffend statt daneben treffend (objektive)

Zuverlässigkeit: zuverlässig statt unzuverlässig (gruppenbezogene)

Zuverlässigkeit: ,220 (gruppenbezogene)

Unser **Tipp** für Sie, falls Sie auch nach gründlicher Abwägung noch unsicher sind, ob sie sich für MarketingGenie\* entscheiden sollen. Wenn Sie den Wandel wirklich brauchen und wollen, und diese Persönlichkeit diesen Wandel (mit)bewirken soll, eignet sie sich dafür, weil diese Persönlichkeit zumindest zukunftsorientiert ist.